

| TOP 20 2024 DES GROUPES PRIVÉS À BUT NON LUCRATIF |                                                                                     |                          |          |                |                      |                     |       |                     |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|----------------|----------------------|---------------------|-------|---------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                                                                                     | NOM DU GROUPE            | CA 2024  | ÉTABLISSEMENTS |                      |                     |       | NOMBRE DE LITS      | Évolution n-1 | COMMENTAIRES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                   |                                                                                     |                          |          | EHPAD          | RÉSIDENTIE AUTONOMIE | RÉSIDENTIE SERVICES | TOTAL |                     |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1                                                 |    | ARPAVIE                  | 270M€    | 44             | 78                   | 2                   | 124   | 9179 (9365 en 2023) | ↓             | 25 PUV - 2 SSIAD - 38 places en accueil de jour - 3 SAD - 2 SRAD et 1 CRT. En 2024, tarif global étendu dans 15 Ehpad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2                                                 |    | VYV 3                    | 466,9 M€ | 127            | 22                   | 0                   | 149   | 8524 (8596 en 2023) | ↓             | Les PUV sont désormais toutes des Ehpad - 53 SSIAD - 194 places en accueil de jour - 56 habitats partagés. Fermeture d'une résidence autonomie de 71 places en vue d'une transformation en Ehpad. 12 CRT - Amélioration des outils de recueil de satisfaction. Développement démarche Expérience résidents. Usage de l'IA dans la planification du travail, la sécurité des usagers et la coordination des parcours.                                                                                                                                                                                              |
| 3                                                 |    | FONDATION PARTAGE & VIE  | 482M€    | 88             | 11                   | 0                   | 99    | 6919 (6847 en 2023) | ↑             | 178 places en accueil de jour. 1223 places en unités protégées, 354 places en Pasa de jour. 36 en Pasa de nuit 1 Spasad - 1 SAD - 262 places en UPHV. 14 places en UHR 2 plateformes de répit, 1 CLIC, 1 ehpad à domicile (M@do 40 places). 3 habitats inclusifs et 3 en projet. Nombreuses actions menées pour faire évoluer le regard sur le grand âge (estivales, Tik tok, soutien au film Les Vieux...). Intégration de l'association AFA à son réseau (8 établissements en Nouvelle-Aquitaine).                                                                                                              |
| 4                                                 |    | GROUPE SOS               | 272M€    | 69             | 11                   | 4                   | 84    | 5813 (5700 en 2023) | ↑             | 1 PUV - 5 SSIAD - 77 places en accueil de jour - 2 SAAD - 4 CRT - 6 portage de repas - 1 dispositif de cohabitation intergénérationnelle - 5 antennes d'animation d'habitat inclusif et intergénérationnel - 1 programme ressource de lutte contre l'isolement des personnes âgées - 1 maison familiale de vacances - Publication du plaidoyer « Prendre position pour que le mieux vieillir ne soit pas un privilège » - Ouverture et inauguration de Caf'tiers, café social à l'Ehpad Saint François à Cadalen (81) - Entrée en négociation exclusive pour adosser l'association Arpavie au Groupe SOS en 2025. |
| 5                                                 |   | UNIVI                    | 234M€    | 42             | 19                   | 4                   | 65    | 4920 (4800 en 2023) | ↑             | 2 SSIAD - 53 places en accueil de jour - 5 établissements sanitaires (3 hôpitaux gériatriques, 1 SSR, 1 USLD) et 19 structures handicap représentant 850 lits. Lancement du nouveau Plan stratégique GAMA 2027 - Lancement d'un nouveau Plan RSE 2024-2028.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6                                                 |  | MARPA                    | 82M€     | 0              | 202                  | 0                   | 202   | 4900 (4900 en 2023) | →             | 5 PUV - Ouverture d'une résidence dédiée à l'accompagnement de personnes atteintes de troubles cognitifs. Poursuite du développement de résidences sociales seniors et de résidences autonomie en outremer (La Réunion, Martinique) et en Corse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7                                                 |  | HABITAT & HUMANISME SOIN | 190M€    | 57             | 4                    | 0                   | 61    | 4457 (4290 en 2023) | ↑             | 1 PUV - 4 SSIAD pour 194 places - 94 places en accueil de jour, 1 plateforme de répit, 2 ESA, 4 CRT. Mise en place d'un tarif différencié.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8                                                 |  | ADEF RÉSIDENCES          | 292M€    | 43             | 4                    | 0                   | 47    | 3807 (3720 en 2023) | ↑             | 1 SSIAD - 1 SAAD - 15 établissements handicap, 1 hôpital, 3 centres de vacances adaptées pour un total de 68 établissements, 5 filiales et filières. Egalement 700 places en accueil de jour en Ehpad et résidences autonomie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9                                                 |  | ACPPA                    | 231M€    | 44             | 7                    | 1                   | 52    | 3616 (3435 en 2023) | ↑             | 3 SSIAD - 1 service de repas - 3 CSI - 4 CRT - 1 Ehpad Hors les Murs à Paris 13e, 2 PASA de nuit, une unité Alzheimer de 25 places. Nomination d'une nouvelle présidente (Dr Brigitte Comte) et renouveau du bureau. Trois chantiers de construction d'Ehpad, dont l'ouverture est prévue début 2025, sur les communes de Bron, Vaulx-en-velin et Provins.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 10                                                |  | CROIX ROUGE FRANÇAISE    | 242,4M€  | 35             | 8                    | 0                   | 43    | 3500 (3443 en 2023) | ↑             | Lancement du nouveau projet gérontologique du Groupe ACPPA, avec la mise en place d'équipes gériatriques d'appui et le développement de la télé-coordination et de la télé-expertise. Bilan de l'année 1 du projet associatif CAP 2028.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|    |                                                                                       | NOM DU GROUPE                          | CA 2024  | ÉTABLISSEMENTS |                      |                     |       | NOMBRE DE LITS      | Évolution n-1 | COMMENTAIRES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------|----------------|----------------------|---------------------|-------|---------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                       |                                        |          | EHPAD          | RÉSIDENTIE AUTONOMIE | RÉSIDENTIE SERVICES | TOTAL |                     |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 11 |    | AESIO SANTÉ                            | 461M€    | 31             | 14                   | 9                   | 54    | 2478                | NC            | 1 PUV - 18 SSIAD - 37 Places en accueil de jour - 3 CRT/ DRAD - Nombreux projets de recherche (lit intelligent, serious game, géolocalisation, IA, ...). - Reconnaissance Tiers Lieu d'expérimentation pour le living Lab MedTechLab et déploiement de la télé-médecine. Lancement des travaux d'une 4e Cité des Aînés. - Autorisation 2 CRT et renforcement de l'offre domiciliaire.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12 |    | ADHÉVIE UNION                          | 115M€    | 23             | 10                   | 0                   | 33    | 2471 (2577 en 2023) | ↓             | 4 SAAD, 3 SPASAD, 1 Plateforme de répit, 1 ESPRAD, 1 ESA, 8 PASA dont 1 de nuit, 2 FAM, 2 résidences seniors, 1 service de protection des majeurs, 1 service d'accompagnement au logement, 1 service de prévention du surendettement. Nomination en juillet 2024 de Julien Moreau au poste de délégué général.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 13 |    | ASSOCIATION MONSIEUR VINCENT           | NC       | 24             | 2                    | 0                   | 26    | 2287 (2185 en 2023) | ↑             | Dont 48 places en résidences autonomie - 4 SSIAD - 70 places dans 8 accueils de jour - 42 places en foyer de vie - 1 CRT - 13 PASA - 1 DAC - Vie associative : Nouvelle présidente élue en juin 2024 : Fabienne Martel - L'association a fêté ses 30 ans.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 14 |    | EDENIS                                 | 102M€    | 22             | 3                    | 1                   | 26    | 1833 (1826 en 2023) | ↑             | Ouverture d'une résidence autonomie Le Barry à Muret (31) - Reprise de 2 établissements privés Médicharme - Construction et ouverture d'un Ehpad neuf dans l'éco quartier toulousain La Cartoucherie (déménagement d'un ancien Ehpad) - Reprise de 2 Ehpad publics à Bagnères de Luchon et Lannemezan - Déploiement de la démarche RSE : menus végétariens, mesures anti gaspillage, lancement d'un programme de centrale photovoltaïque (1 MWh).                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 15 |    | CHEMINS D'ESPÉRANCE                    | 93,6M€   | 21             | 0                    | 0                   | 21    | 1814 (1687 en 2023) | ↑             | 26 places en accueil de jour. 185 places en unités de vie protégée. 154 places en PASA et 36 en hébergement temporaire. À noter la fin de 5 mandats de gestion (4 Ehpad dont 1 intégration + 1 Résidence Autonomie) et l'intégration de 2 nouveaux établissements au 1er janvier 2025 - Départements 63 et 94. Fermeture de 10 places d'accueil de jour (Département 83) - Reste 1 mandat de gestion en cours.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 16 |  | HOSPITALITÉ SAINT THOMAS DE VILLENEUVE | 285M€    | 11             | 1                    | 0                   | 12    | 1798 (1402 en 2023) | ↑             | 22 PUV - 7 CRT - 5 établissements sanitaires - 2 foyers de vie pour personnes en situation de handicap. Démarrage de 3 mandats de gestion (Ehpad Menez-Kergoff à Penmar'ch, Résidence Bellevue à Saint-Grégoire ; 4 Ehpad de l'association Montbarel à Saint-Brieuc) - 215 places de DRAD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 17 |  | FONDATION COS ALEXANDRE GLASBERG       | NC       | 20             | 0                    | 2                   | 22    | 1717 (1677 en 2023) | ↑             | Dont 1 USLD. 85 places en accueil de jour (8 centres), 1 UHR médico-sociale de 14 places et 1 UHR sanitaire de 10 places 1 SSR / soins palliatifs (SP). 1 UPHV de 40 places en accueil temporaire. 11 PASA de jour et 3 PASA de nuit Plateforme d'accompagnement et de répit (Bordeaux) Membre fondateur et Présidence du DAC Var Ouest (84) (selon règle de présidence tournante). La Fondation gère également des établissements pour personnes en situation de handicap (sanitaire et médico-social) et pour des personnes en situation de précarité. Signature de 5 conventions d'aide sociale en Ehpad en IDF et instauration de tarifs différenciés (majorations limitées à 10 et 13,5%). Passage en Tarif Global Soins sans PUI pour six Ehpad en IDF. |
| 18 |  | LBA LES BRUYÈRES ASSOCIATION           | 72,75 M€ | 19             | 5                    | 0                   | 24    | 1681 (1681 en 2023) | →             | 1 PUV. 25 places d'accueil de jour. Création en 2024 d'un Pôle Immobilier de LBA pour protéger le patrimoine LBA. Acquisition des murs d'un de ses Ehpad auprès d'un bailleur social. LBA est propriétaire gestionnaire de 7 établissements et de son siège social. Organisation des 30 ans de LBA célébrés dans chaque établissement. Sortie du livre « Choisir la vie » édité par LBA avec la collaboration d'experts du secteur (Claude Jeandel, Marie de Hennezel, Marie-Anne Montchamp, Fany Cérèse...). Exécution d'un programme de travaux en matière de transition énergétique.                                                                                                                                                                       |
| 19 |  | TEMPS DE VIE                           | 110,5 M€ | 15             | 3                    | 0                   | 18    | 1475 (1475 en 2023) | →             | 2 PUV, 10 places en accueil de jour, 13 unités de vie Alzheimer, 56 places en unités de vie pour personnes handicapées âgées, 7 PASA, 13 espaces Snoezelen, 1 CLIC, mais aussi un dispositif d'astreinte d'IDE de nuit, des groupes de paroles aux aidants, 2 cafés des aidants...                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 20 |  | ARGO*                                  | NC       | 21             | NC                   | NC                  | NC    | 974                 | NC            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Les groupes AFP, Itinova, Petites Sœurs des Pauvres et Coallia ne figurent pas dans ce tableau n'ayant pas répondu aux questions de Géroscopie.  
\*Données fournies par Uni Santé.